



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE COLOMBIA

Facultad de Ciencias Económicas

Gestión 2024



Decanatura

FCE Facultad de
Ciencias Económicas

UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE COLOMBIA

Presentación

Plan de Acción FCE 2022 – 2024

**“Inclusión, diversidad y pluralidad de las disciplinas,
de y para la comunidad en un entorno de bienestar”**

Liderado por: Marta Juanita Villaveces Niño

Eje estratégico 01:

CONSTRUCCIÓN DE PAZ SOSTENIBLE DESDE LOS TERRITORIOS



Programa: Cultura y construcción de paz

Contribuir a la **paz sostenible** desde la **gestión del conocimiento**, el **diálogo de saberes** y el **liderazgo territorial**

Extensión Solidaria

-  Convocatorias internas (2): innovación social, sostenibilidad y paz

Emprendimiento e Innovación - UEI

-  **Acompañamiento a Mipymes:** 22 actividades
-  **Diplomado** en gestión de innovación y emprendimiento (Sede Tumaco)
-  **Programa C-Buen Vecino (Corferias):** Impulso a la cultura emprendedora
-  **Convenio COMPAZ:** Apoyo a excombatientes y víctimas del conflicto

Eje estratégico 01:

CONSTRUCCIÓN DE PAZ SOSTENIBLE DESDE LOS TERRITORIOS



Programa: Ecosistema UNAL de campus y Campos Sustentable

Garantizar **infraestructura segura, funcional y adecuada** para actividades académicas, administrativas e investigativas

- Sala de profesores Edificio 311:** Remodelada e inaugurada
- Espacios coworking:** 10 puestos de trabajo para profesores
- Comedores al aire libre:** Mesas definitivas instaladas
- Edificio 238:** Control solar en oficinas y salones

Eje estratégico 02:

LIDERAZGO ACADÉMICO NACIONAL EN UN ENTORNO GLOBAL

Programa: Internacionalización con apuesta por el sur

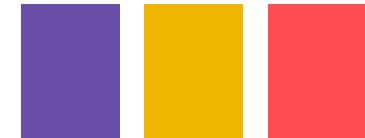
Fortalecer la Oficina de Relaciones Interinstitucionales e Internacionales (ORII) para integrar y coordinar programas de egresados, internacionalización y prácticas&pasantías

- 🏢 **Unificación de programas:** ORI consolidada en un solo equipo
- 📢 **Mejor comunicación:** Mecanismos activos
→ estudiantes y egresados para programas existentes
- 🏅 **Coordinación estratégica:** Profesora de planta asignada para asegurar continuidad y estrategias alineadas con necesidades de la Facultad y el estudiantado



Eje estratégico 03:

ARMONIZACIÓN FUNCIONES MISIONALES PARA LA FORMACIÓN INTEGRAL



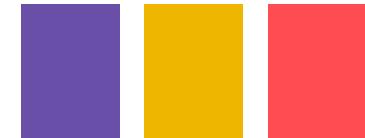
Programa: Aprendizaje colaborativo, transformación pedagógica y desarrollo curricular

Fortalecer los programas curriculares mediante mejora curricular, innovación pedagógica y desarrollo de nuevos programas, formando profesionales competentes y críticos

-  **Avance en planes de mejoramiento:** Ejecución acciones derivadas de autoevaluación
-  **Reforma curricular:** Actualización de objetivos de formación generales y específicos
-  **Creación de posgrados:** Apoyo en nuevas especializaciones
-  **Cultura de autoevaluación:** Seguimiento y sensibilización en dependencias
-  **Repositorio de información:** Centralización de datos para decisiones y seguimiento

Eje estratégico 03:

ARMONIZACIÓN FUNCIONES MISIONALES PARA LA FORMACIÓN INTEGRAL



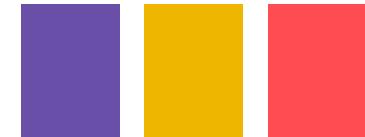
Programa: Armonización de las funciones misionales para la gestión del conocimiento

Consolidar la armonización misional mediante la articulación de grupos, semilleros y proyectos, para aplicar y difundir conocimiento de impacto académico, social y económico

-  **Grupos de Investigación:** 21 grupos activos
-  **Semilleros de Investigación:** 5 semilleros activos
-  **Proyectos:** Convocatorias internas/externas (Jesús Antonio Bejarano)
-  **Presupuesto UGI:** Total presupuesto ejecutado \$1.560 millones COP
-  **Centro de Investigaciones para el Desarrollo:** Reestructuración + Visibilización capacidades: "Saberes del CID"

Eje estratégico 03:

ARMONIZACIÓN FUNCIONES MISIONALES PARA LA FORMACIÓN INTEGRAL



Programa: Bienestar Universitario – Bien ser y buen vivir

Promover el bienestar integral y la calidad de vida de toda la comunidad universitaria, apoyando su desarrollo socioeconómico, cultural y deportivo

Gestión socioeconómica

Transporte y alimentación: 213/191 y 48/58 estudiantes beneficiados (2024-1S/2S)

Prioridad: PAES, PEAMA, víctimas del conflicto, estudiantes foráneos

Cultura y deporte

Talleres y cursos libres: 577 participantes (yoga, ajedrez, deportes, arte)

Eventos de integración: Jornadas para administrativos y contratistas

Acompañamiento integral

337 sesiones psicosociales, 185 estudiantes en tutorías académicas

Actividades de inducción 549 participaciones estudiantiles, apoyo continuo a **grupos especiales y vulnerables**

Acciones de género, diversidad e inclusión; políticas de salud mental y deserción actualizadas

Eje estratégico 04:

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA Y SOSTENIBLE



Programa: Planeación y sostenibilidad financiera

Fortalecer la planeación estratégica y la sostenibilidad financiera de la Facultad mediante la articulación de los planes de acción de las dependencias con los objetivos institucionales

-  **Articulación estratégica:** Integración del plan de acción de la Decanatura con los planes de Sede, PGD 2022–2024, PEI 2034 y los ODS
-  **Coherencia institucional:** Alineación planes de mejoramiento de programas curriculares + planes de acción de cada dependencia
-  **Monitoreo y seguimiento:** Evaluación continua de metas, proyectos y resultados

Eje estratégico 04:

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA Y SOSTENIBLE



Programa: Gestión Académica, Administrativa, Ambiental y del Talento Humano

Optimizar la gestión académica, administrativa y del talento humano de la Facultad, promoviendo la sostenibilidad y el uso eficiente de los recursos institucionales

💰 **Gestión eficiente del presupuesto:** Creación de la comisión presupuestal y contable para analizar y optimizar el uso de los fondos UGI y Genérico

📋 **Organización transparente:** Distribución recursos por dependencias, identificando prioridades y desequilibrios (Desarrollo tableros Power BI)

👨‍🏫 **Optimización docente:** Racionalización de la contratación de docentes ocasionales

🌿 **Gestión ambiental:** Implementación del Plan ambiental 2022-2024 (Actitud Verde FCE)

⚖️ **Fortalecimiento jurídico:** Creación de la Oficina Jurídica FCE

Presupuesto destinación regulada 2024

Objeto de gasto	Ejecutado
Gastos de personal	\$ 3.246.709.963
Docentes occasionales	\$ 1.380.000.000
Dirección Facultad	\$ 49.458.317
REA (estudiantes auxiliares)	\$ 889.779.987
Otros gastos	\$ 1.204.744.034
Total	\$ 6.770.692.301

Socialización resultados 2024



FCEUNAL Facultad de Ciencias Económicas - UNAL

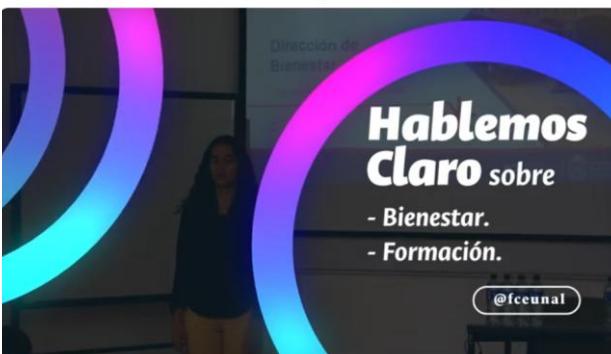


@prensacid · 9.6 K suscriptores · 1.5 K videos

Canal oficial de la Facultad de Ciencias Económicas (FCE) y el Centro de Investigaciones | ...más

fce.unal.edu.co y 4 vínculos más

[Suscribirse](#)



Fortalezas

Diagnóstico del estudiantado FCE

Encuesta de caracterización aplicada a 1.690 estudiantes (48,4%) para orientar políticas de bienestar, género, diversidad e inclusión

El análisis se centró en cuatro dimensiones:

 Demográfica |  Académica |  Socioeconómica |  Salud mental y aptitudes

Visibilización y reconocimiento FCE

Más de 50 eventos académicos y profesionales fortalecieron la proyección institucional de la Facultad, destacando el foro “Inteligencia Artificial para la Economía y la Sociedad”, la Conferencia Change Management – ESG Standards, los Seminarios CID y la Cátedra de Egresados

Fortalecimiento de la estructura administrativa y organizativa, tecnológica y física

 Nueva Vicedecanatura: Gestión de investigación y extensión

 Tecnología: 40 PCs, 30 portátiles (aula móvil), 57 all one, aula híbrida, videoproyectores y cámaras

 Infraestructura: Mobiliario de aulas y auditorios, paneles divisorios, dotación para emergencias

Dificultades identificadas plan de acción 2022 – 2024

Académica

Reforma curricular etapa inicial

Extensión

Adaptación por reestructuración

Bienestar

Alta vulnerabilidad estudiantil

Infraestructura

Demoras etapa contractual

Estratégica

Traslape planes de acción FCE

Gestión

Transición administrativa/empalme

Plan de acción

Octubre 01/2024 – Inicio gestión
Decanatura 2024 – 2026

Liliana Alejandra Chicaíza Becerra

Equipo directivo



Ejes:

02

Relacionamiento con
grupos de interés



01

Excelencia
Académica

Objetivo: Hacer las transformaciones
necesarias para insertarnos en las
dinámicas de la educación superior
propias del siglo XXI

03

Financiación
y gestión

Plan de acción FCE - Plan Global de Desarrollo UNAL

Proyecto FCE	Eje PGD	LIDERAZGO		INTEGRACIÓN ACADÉMICA			DIVERSIDAD		
		Liderazgo en la Educación Superior Colombiana	Autonomía y democratización de la vida universitaria	Trayectorias académicas diversas	Líneas integradas de trabajo académico con proyección nacional e	Administración al servicio de la vida académica	Unidiversidad	Reconocimiento para la igualdad	Bienestar para la vida universitaria
Investigación en educación para las Ciencias Económicas									
Jóvenes promesas en investigación en Ciencias Económicas									
Enfoque estratégico de las políticas de investigación de la FCE									
Formación en habilidades socioemocionales, cívicas y éticas									
Incorporación de tecnologías en contenidos y pedagogías									
Cátedras para enfrentar problemas actuales									
Escuela de gerencia de proyectos									
Intervenciones para el éxito en la vida académica									
Renovación del ambiente institucional: Espacios seguros, inclusivos y conectados									
Innovación y mejoramiento de los programas y procesos académicos									

Proyectos

1. Investigación en educación para las Ciencias Económicas

-  Línea investigación sobre pedagogías innovadoras, egresados y deserción
-  Acciones: Fondo JAB, plan piloto enseñanzas

2. Jóvenes promesas en investigación

-  Desarrollo de capacidades de investigación en estudiantes de pregrado
-  Acciones: Sistema de becas, cursos con habilidades transversales

Proyectos

3. Enfoque estratégico de políticas de investigación

-  Fortalecer investigación interna según capacidades de la FCE
-  Acciones: Armonización entre Vicedecanatura y CID

4. Formación en habilidades socioemocionales, cívicas y éticas

-  Programa para potenciar habilidades básicas en asignaturas
-  Acciones: Plan piloto de formación estudiantil

Proyectos

5. Incorporación de tecnologías en contenidos y pedagogías

-  Integrar tecnologías y desarrollar habilidades docentes
-  Acciones: Plan piloto tecnológico, capacitación integral

6. Asignaturas para enfrentar problemas actuales

-  Vincular teoría con problemáticas actuales
-  Acciones: Ampliar optativas, retos y Seminario CID

Proyectos

7. Fortalecimiento en formación de proyectos

-  Crear diplomado y cursos para gestión y seguimiento de proyectos
-  Acciones: Diplomado Gerencia de Proyectos
+ consolidación de gestión

8. Intervenciones para el éxito académico

-  Identificar causas de deserción y mejorar permanencia estudiantil
-  Acciones: Tutorías, acompañamiento integral,
reconocimiento de créditos y grupos de estudio

Proyectos

9. Renovación del ambiente institucional

 Mejorar infraestructura y procesos de comunicación

 Acciones: Salones y espacios de socialización, encuentros académicos, convenios internacionales, programas de bienestar y egresados

10. Innovación y mejoramiento académico

 Mejorar calidad y pertinencia de programas y procesos académicos

 Acciones: Reformas curriculares, actualización de contenidos asignaturas unificados creación de optativas y especializaciones

Gestión 2024

Planeación estratégica:

Diagnóstico estado actual FCE – mesas de trabajo equipos
Estructuración + socialización plan de acción 2024-2026

Semana de la Investigación

Paneles reforma salud + reforma pensional, otros

Acreditación: Preparación y desarrollo visitas

Programa curricular Economía

Programa curricular Maestría Contabilidad y Finanzas

Gestión integral:

Operación, presupuesto y cierre eficiente 2024

Gracias

Universidad Nacional de Colombia